

PROGRAM ZA PRIJEMNI ISPIT IZ ORGANIZACIJE

- **Organizacija**, pojam i predmet izučavanja. Pojam menadžmenta, teorija i praksa, priroda preduzetništva.
- **Nosioci privređivanja** - Pojam privrede i glavne delatnosti privređivanja. Pojam, vrste i podela preduzeća.
- **Sredstva i izvori sredstava preduzeća** - Pojam i vrste sredstava u preduzeću, stalna (osnovna) sredstva; obrtna sredstva i sredstva posebnih namena. Amortizacija i sistemi obračuna amortizacije. Izvori sredstava preduzeća.
- **Organizacioni oblici preduzeća** - Preduzeća prema svojini nad sredstvima za proizvodnju, oblici organizovanja preduzeća. Javna preduzeća. Savremeni oblici organizovanja malih i srednjih preduzeća.
- **Ulaganja u proizvodnju** - Pojam i vrste utrošaka (utrošci materijala, radne snage, sredstava za rad). Novčano izražavanje utrošaka: Pojam troškova; podela troškova, fiksni troškovi (apsolutno i relativno fiksni troškovi), varijabilni troškovi. Kretanje ukupnih troškova proizvodnje. Obračun troškova. Cena koštanja.
- **Rezultati poslovanja** - Iskazivanje rezultata: fizički obim proizvodnje i ukupan prihod, dobit i raspodela rezultata rada. Stopa dobiti, Koeficijent obrta. Ekonomski principi poslovanja preduzeća: ekonomičnost, produktivnost i rentabilnost.
- **Planiranje proizvodnje**. – Sadržaj rada i zadaci planiranja. Pojam i vrste planova. Mrežni planovi.
- **Priprema proizvodnje** - Tehnička priprema proizvodnje. Zadaci tehničke grupe poslova. Operativna priprema. Terminiranje proizvodnje. Priprema i lansiranje dokumentacije. Metode racionalizacije proizvodnje.
- **Proučavanje rada** - Normiranje rada. Izračunavanje normalnog vremena jednog proizvoda; snimanje vremena trajanja zahvata i pokreta. Principi ekonomičnosti pokreta.
- **Organizacija tehničke realizacije proizvodnje** - Vidovi realizacije proizvodnje: pojedinačna, serijska, masovna i automatizovana proizvodnja. Raspored sredstava za rad: linijski sistem proizvodnje; radionički sistem proizvodnje. Kontinuirana i diskontinuirana proizvodnja.
- **Proizvodni kapaciteti**. Kapacitet mašine - tehnički i eksploatacioni. Izračunavanje grupnog kapaciteta, kapacitet fabrike. Usko grlo u proizvodnji. Utvrđivanje korišćenja proizvodnih kapaciteta, metoda trenutnih zapažanja. Organizacija održavanja mašina. Organizacija kontrole kvaliteta sirovina i gotovih proizvoda. Investicije i podela investicija (prema nameni, tehničkoj strukturi, izvorima finansiranja)
- **Organizacija funkcija u preduzeću** - Opšti sektor (opšta, kadrovska i pravna služba). Komercijalni sektor (tržišna, nabavna i prodajna služba). Tehnički sektor (priprema, izvršavanje proizvodnje i održavanje sredstava za rad). Finansijski sektor (pogonsko, finansijsko i materijalno knjigovodstvo). Odeljenje za razvoj, tehničku kontrolu, plan i analizu rada.
- **Menadžment** – Pojam i definicija menadžmenta, Proces menadžmenta, Menadžeri i njihov posao, Pristupi proučavanju menadžmenta, Opšte karakteristike planiranja, Proces planiranja, Strateški planovi, Organizovanje, Organizaciona struktura, Raspon menadžmenta, Motivacija, Liderstvo, Menadžersko odlučivanje.

NAPOMENA: Program je prilagođen sledećim nastavnim predmetima u sednjim školama: Organizacija proizvodnje, Organizacija rada, Ekonomika i organizacija proizvodnje, Ekonomika i organizacija preduzeća, Ekonomika i organizacija rada.

PITANJA ZA PRIJEMNI ISPIT IZ ORGANIZACIJE

1. Šta se podrazumeva pod pojmom **organizacija** ?
2. Šta je **amortizacija** sredstava za rad i kakvi amortizacioni otpisi mogu biti?
3. Objasniti šta su **obrtna sredstva** preduzeća.
4. Šta je **koeficijent obrta** obrtnih sredstava ?
5. Šta se podrazumeva pod pojmom **proizvodnja**.
6. Šta su **utošci** u proizvodnji ?
7. Šta se podrazumeva pod pojmom gotovi proizvodi, poluproizvodi i nedovršeni proizvodi ?
8. Šta su **troškovi** u proizvodnji i navesti karakteristične troškove u proizvodnji?
9. Karakteristike i podela **fixnih troškova**.
10. Karakteristike i podela **varijabilnih troškova**.
11. Šta je **prihod** preduzeća?
12. Šta je **cena koštanja** proizvoda ?
13. Šta je **dobit** preduzeća?
14. Šta je **stopa dobiti** i kako se izračunava?
15. Šta je **produktivnost** i koji su faktori **produktivnosti** ?
16. Šta je **rentabilnost** i koji su faktori **rentabilnosti** ?
17. Šta je **ekonomičnost** i koji su faktori **ekonomičnosti**?
18. Objasniti tipove proizvodnje **prema vidu proizvodnje**
19. Raspored **sredstava za proizvodnju** može biti?
20. Objasniti šta je **norma vremena izrade** i kako se izračunava ?
21. Čemu služi **norma vremena** u preduzeću ?
22. Metode **normiranja vremena izrade** u proizvodnji ?
23. Objasniti **tehnički i eksplotacioni kapacitet mašine**.
24. Šta je **kapacitet fabrike** ?
25. Šta je to **usko grlo** u proizvodnji?
26. Vrste **planova proizvodnje**.
27. Zadaci i značaj **tehničke pripreme** proizvodnje.
28. Zadaci i značaj **operativne pripreme** proizvodnje.
29. Metode organizacija **održavanja sredstava za rad** u proizvodnji ?
30. Šta je **menadžment**, priroda i svrha.
31. Koje su karakteristike **preduzetništva i preduzetničkog** ponašanja ?
32. Objasniti pojam procesa **menadžmenta** i osnovne funkcije.
33. Objasniti **posao menadžera** kao funkcija i posao menadžera kao uloga.
34. Objasniti i prikazati **hijerarhijske nivoe** menadžera.
35. **Znanja i veštine** potrebne menadžerima.
36. Šta se podrazumeva pod **klasičnom teorijom** organizacije.
37. Šta se podrazumeva pod **neoklasičnom teorijom** organizacije.

38. Šta se podrazumeva pod **modernom teorijom** organizacije.
39. **Taylorova načela** menadžmenta
40. Navesti i objasniti **Fayolove opšte principe** menadžmenta
41. Opšte karakteristike **planiranja**.
42. Objasniti **proces planiranja**.
43. Šta se podrazumeva pod pojmom **strateško planiranje** ?
44. Šta obuhvata **plan potrebnog materijala** ?
45. Koje podatke treba da sadrži **radna lista** ?
46. Objasniti pojam **organizacione strukture**?
47. Navesti tradicionalnu **podelu** organizacije **na organizacione jedinice**.
48. Šta su to **profitne** a sta **neporfitne organizacije**?
49. Šta se podrazumeva pod pojmom **centralizacija**?
50. Šta je to **raspon menadžmenta**?
51. Navesti **savremene organizacione forme**.
52. Navesti karakteristike različitih pristupa **liderstvu**.
53. Navesti i objasniti tri osnovna stila liderstva
54. Pojam i značaj **motivacije** u organizaciji.
55. Maslovljeva hijerarhija potreba
56. Šta se podrazumeva pod pojmom **menadžersko odlučivanje**?
57. Navesti i objasniti osnovne faze procesa odlučivanja
58. Navesti karakteristike tipova odluka prema hijerarhijskom nivou
59. Navesti oblike organizovanja preduzeća.
60. Pojam i karakteristike malih i srednjih preduzeća

Literatura:

Radojičić M., **Menadžment proizvodnjom**, Tehnički fakultet, Čačak, 2007..

Radojičić M., **Uvod menadžment**, Tehnički fakultet, Čačak, 2010.